

Imię i nazwisko promotora	Kierunek: Zarządzanie i Inżynieria Produkcji
	Przykładowy temat / obszar pracy
dr Dorota Flizikowska	1. Nowoczesne technologie (przemysł 4.0/5.0). 2. Inżynieria i analiza danych w przedsiębiorstwie. 3. Sztuczna inteligencja w zarządzaniu przedsiębiorstwem i produkcją. 4. Zarządzanie projektami i zarządzanie projektami unijnymi w przedsiębiorstwie produkcyjnym. 5. Zarządzanie innowacyjnością w przedsiębiorstwie produkcyjnym. 6. Optymalizacja procesów produkcyjnych.
dr inż. Agnieszka Goździewska – Nowicka	7. Ergonomiczne uwarunkowania kształtowania warunków pracy w przedsiębiorstwie produkcyjnym. 8. Analiza poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego. 9. Ocena ryzyka zawodowego na wybranym stanowisku pracy w przedsiębiorstwie produkcyjnym. 10. Zastosowanie metod kontroli jakości w zarządzaniu produkcją na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego. 11. Zastosowanie narzędzi Lean Management w celu optymalizacji procesów produkcyjnych w badanym przedsiębiorstwie.
dr Krzysztof Grochowski	1. Implementacja procesu zarządzania strategicznego – planowanie i prognozowanie w perspektywie długiego okresu. 2. Znaczenie analizy strategicznej w zarządzaniu produkcją i przedsiębiorstwem. 3. Formułowanie strategii innowacyjności i konkurencyjności przedsiębiorstwa. 4. Metody usprawniania procesu zarządzania małymi i średnimi przedsiębiorstwami. 5. Koncepcja wdrożenia zarządzania procesowego w wybranym przedsiębiorstwie. 6. Rola zintegrowanych systemów zarządzania klasy ERP w zarządzaniu produkcją i przedsiębiorstwem. 7. Zastosowanie technologii przemysłu 4.0 w zarządzaniu produkcją i przedsiębiorstwem.
dr inż. Anna Jakubczak	1. Zarządzanie ryzykiem w wybranym przedsiębiorstwie wytwórczym. 2. Zarządzanie pro jakościowe w wybranym przetwórstwie wytwórczym. 3. Analiza i usprawnienie organizacji pracy na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego. 4. Lean management w zarządzaniu produkcją. 5. Społeczna odpowiedzialność biznesu w firmach produkcyjnych. 6. Prośrodowiskowe kształtowanie produkcji.

	7. Wdrażanie innowacji zwiększających efektywność produkcji. 8. Idea „zero waste” na przykładzie branży, firmy produkcyjnej. 9. Zarządzanie zmianą w procesach produkcyjnych. 10. Implementacja wybranych metod zarządzania jakością produkcji.
dr hab. Arkadiusz Januszewski, prof. PBŚ	1. Ocena działania systemu informatycznego w wybranym przedsiębiorstwie. 2. Wdrożenie systemu informatycznego w wybranym przedsiębiorstwie. 3. Ocena procesu (produkcyjnego, logistycznego itp.) na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 4. Usprawnienie procesu (produkcyjnego, logistycznego itp.) na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 5. Technologie informacyjne (IoT, BigData, AI) w zarządzaniu produkcją 6. Zastosowanie narzędzi do modelowania procesów na wybranych przykładach.
dr Kinga Krupcała	1. Procesy biznesowe oparte na e-commerce (B2B, B2C i inne) prowadzone przez firmy produkcyjne z branży X/pomiędzy firmami Y i Z. 2. Modele produkcyjne na rynku elektronicznym na przykładzie firmy X. 3. Procesy wytwórcze w gospodarce elektronicznej – możliwości rozwoju, wady i zalety na przykładzie firmy X. 4. Współpraca międzynarodowa przedsiębiorstw Y i Z w zakresie produkcji X (czego) – zasady, metody i dobre praktyki. 5. Produkcja OEM i jej znaczenie dla rynku europejskiego na przykładzie firmy X. 6. Model produkcji oparty na outsourcingu z państwami trzecimi – znaczenie, korzyści i wady na przykładzie firmy X. 7. Wykorzystanie informatycznych narzędzi wspierających zarządzanie (CRM, ERP, MRP II) w przedsiębiorstwie produkcyjnym X. 8. Zarządzanie czasem jako możliwości wdrażania nowych koncepcji do organizacji produkcji i kluczowa umiejętność każdego pracownika na przykładzie firmy X. 9. Kształtowanie kompetencji kierowniczych a możliwości ich wykorzystania w organizacjach produkcyjnych na przykładzie firmy X. 10. Organizacja pracy kierowniczej i jej wpływ na działalność przedsiębiorstwa produkcyjnego X. 11. Zarządzanie zmianą i innowacjami – metody, koncepcje i narzędzia wykorzystywane w nowoczesnym przedsiębiorstwie produkcyjnym X.

	12. Kluczowe umiejętności i kompetencje kierowników firm branży przemysłowej/wytwórczej mające wpływ na rentowność produkcji na przykładzie firmy X. 13. Uwarunkowania wdrażania zmian do organizacji produkcyjnej X jako czynnik mający wpływ na powodzenie lub niepowodzenie przyjęcia zmiany. 14. Sztuczna inteligencja jako niezbędny składnik firmy produkcyjnej X. 15. Robotyzacja i/lub automatyzacja procesów X (wytwórczych, magazynowania, produkcji, itp.) na przykładzie firmy Y. 16. Wykorzystanie komputerów kwantowych w nowoczesnej firmie produkcyjnej na przykładzie X. 17. Rola mediów społecznościowych w procesie produkcji i marketingu przedsiębiorstwa przemysłowego X. 18. Entertainment Management, czyli zarządzanie przez rozrywkę jako przykład innowacyjnie prowadzonej firmy produkcyjnej X. 19. Zarządzanie organizacją przemysłową i jej najnowsze trendy na przykładzie firmy X. 20. Zarządzanie wiedzą i potencjałem intelektualnym w organizacji przemysłowej/wytwórczej jako czynnik mający wpływ na kondycję firmy X.
dr inż. Ewa Koreleska	1. Logistyka zaopatrzenia i proces produkcji wybranego produktu na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 2. Logistyka dystrybucji oraz proces produkcji wybranego produktu na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 3. Proces dystrybucji oraz proces produkcji wybranego produktu na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 4. Zastosowanie nowoczesnych metod zarządzania w procesie produkcji na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 5. Wybrane aspekty marketingu przemysłowego na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 6. Proces wdrażania innowacji w na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 7. Zastosowanie sztucznej inteligencji w procesie obsługi klient oraz w procesie produkcji w wybranym przedsiębiorstwie produkcyjnym. 8. Proces pakowania i produkcji na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego. 9. Proces tworzenia stoiska targowego na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego.
dr hab. inż. Bogdan Lent, prof. PBS	1. Badanie czynników motywacji zaangażowania w prace w projekcie w Polsce z wykorzystaniem taksonomii SeileraLenta Populacja: członkowie PMI Polska, dalsze kontakty. Mniej więcej 10 lat temu

	przeprowadzone były badania w Szwajcarii, taksonomia jest szeroko stosowana i cytowana w pracach naukowych. Co motywuje polskich prowadzących projekty? Różnice w porównaniu do innych krajów? 2. Rola i uwarunkowania zaangażowania emocjonalnego w prowadzeniu projektów Emocjonalne zaangażowanie w projekt jest czynnikiem sukcesu. Skąd się bierze? Co na to wpływa? Da się określić taksonomia czynników wpływu? 3. Modelowanie wymaganych umiejętności i ich uwarunkowań w opanowaniu złożoności realizacji projektów. Złożoność projektów to nie tylko złożoność tego, co projekt ma dostarczyć. Sama realizacja projektu to wiele procesów i związanych z tym umiejętności. Da się je zamodelować? Zweryfikować model w praktyce? 4. Analiza biznesowa rozwiązań technologicznych sondy pomiarowej gleby i środowiska. W większym przedsięwzięciu „Clever Pole” przygotowywana jest stacja pomiarowa parametrów istotnych dla upraw. Istnieje rozsądny break-even między możliwością zbytu a kosztami produkcji? Jaka technologia jakich sensorów to umożliwi?
dr hab. inż. Maciej Matuszewski, prof. PBŚ	1. Zastosowanie zaawansowanych systemów pomiarowych (współrzędnościowe maszyny pomiarowe, systemy wizyjne, mikroskopy sterowane numerycznie, numeryczne przyrządy pomiarowe) w inżynierii jakości na wybranych przykładach. 2. Optymalizacja procesu technologicznego na wybranym przykładzie. 3. Automatyzacja sztywna, elastyczna oraz robotyzacja w zastosowaniach wytwórczych na wybranych przykładach. 4. Zastosowanie sterowania numerycznego w procesach wytwórczych. 5. Zastosowanie zintegrowanych systemów wytwarzania na wybranych przykładach.
dr hab. inż. Ewa Matyjaszczyk, prof. PBŚ	Tematy związane z zarządzaniem jakością i skutecznością działań projakościowych w firmie (np. produkcyjnej, usługowej), w tym: 1. Wdrażanie systemów zarządzania jakością (np. ISO 9001). 2. Wykorzystywanie narzędzi jakości (np. Lean Management). 3. Doskonalenie zarządzania jakością procesów i produktów w organizacji. 4. Badanie wpływu działań projakościowych na satysfakcję klienta.
dr inż. Małgorzata Michalcewicz- Kaniowska	1. Zarządzanie projektami, m. in. budowlanymi, społecznymi, itp. 2. Analiza procesów technologicznych w przedsiębiorstwach. 3. Zastosowanie metod oraz narzędzi w procesie podejmowania decyzji. 4. Proces wdrażania 5s. 5. Analiza systemów informatycznych w przedsiębiorstwach i instytucjach.

	6. Ocena elementów łańcucha logistycznego. 7. Odnawialne źródła energii w aspekcie ochrony środowiska.
dr Paweł Modrzyński	1. Zarządzanie i ocena ryzyka w przedsiębiorstwie. 2. Innowacje i B+R w działalności przedsiębiorstw. 3. Zastosowania technologii Przemysłu 4.0. 4. Współczesne metody zarządzania przedsiębiorstwami. 5. Zrównoważony rozwój - organizacja i zarządzanie rynkiem energii.
dr hab. inż. Anna Murawska, prof. PBŚ	1. Organizacja i usprawnienie procesu produkcyjnego wybranych produktów żywnościowych (np. mleka, mięsa, miodu, wosku pszczelego, jaj, chleba itp.) i nieżywnościowych. 2. Organizowanie pracy w procesie produkcyjnym. 3. Metody i techniki wykorzystywane do usprawnienia organizowania czasu pracy w przedsiębiorstwach. 4. Wykorzystanie nowoczesnych technik i metod zarządzania (business process reengineering, outsourcing, insourcing, lean management, Just in Time, TQM, controlling, benchmarking, human resources management) w celu optymalizacji procesów produkcyjnych/usprawnienia organizacji pracy/kosztów produkcji/procesu produkcyjnego w wybranym przedsiębiorstwie. 5. Zarządzanie cyklem życia wybranego produktu. 6. Uwarunkowania technologiczne/organizacyjne wpływające na cykl życia produktów. 7. Gospodarowanie odpadami pokonsumpcyjnymi w gminach/miastach/gospodarstwach domowych. 8. Gospodarowanie odpadami poprodukcyjnymi w wybranym przedsiębiorstwie. 9. Technologie przyjazne środowisku na przykładzie np. przydomowych oczyszczalni ścieków, elektrowni wiatrowych, pieców gazowych, paneli słonecznych itp. 10. Ekonomia i organizacja produkcji roślinnej lub zwierzęcej. 11. Zarządzanie zrównoważoną produkcją i zrównoważoną konsumpcją. 12. Zarządzanie infrastrukturą techniczną (systemy transportowe, energetyczne, łączności i wodno- -sanitarne, w których skład wchodzi: drogi, przystanki autobusowe, koleje, stacje, porty rzeczne i morskie, sieć gazowa, energetyczna, melioracyjna, obiekty telekomunikacji i poczty) na przykładzie wybranej gminy/wybranego miasta/wybranego powiatu.
dr inż. Katarzyna Radecka	1. Zastosowania metod informatycznych do zarządzania produkcją, w tym procesami eksploatacji obiektów technicznych na przykładzie przedsiębiorstwa X. 2. Zastosowanie technologii przemysłu 4.0 na przykładzie firmy X.

	3. Systemy informatyczne w zarządzaniu produkcją na przykładzie przedsiębiorstwa X. 4. Wdrożenie, ocena, funkcjonalność, zastosowanie systemów informatycznych w wybranym przedsiębiorstwie. 5. Analiza i usprawnienie procesów (np. produkcyjnych, technologicznych, logistycznych) z wykorzystaniem koncepcji Lean/ Kaizen / TQM na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 6. Zastosowanie metod i narzędzi kontroli jakości w zarządzaniu produkcją na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego. 7. Logistyczne kanały dystrybucji w przemyśle spożywczym. 8. Systemy informatyczne w logistyce.
dr inż. Marek Sikora	1. Wpływ inwestycji infrastrukturalnych na rozwój gminy/powiatu/regionu. 2. Wykorzystanie systemu informatycznego do wspomagania logistyki firmy. 3. Analiza wdrożenia systemu informatycznego w wybranym przedsiębiorstwie. 4. Znaczenie systemów telematycznych na logistykę wybranego miasta. 5. Badanie wpływu rozwoju transportu publicznego na kongestię transportową w mieście. 6. Rozwój transportu osobistego (rowerowego itp.) w wybranym mieście. 7. Rozwój rynku powierzchni magazynowych w Polsce. 8. Perspektywy rozwoju transportu kolejowego w świetle planowanych inwestycji w Polsce. 9. Analiza logistyczna zapasów w wybranym przedsiębiorstwie. 10. Ocena współpracy z dostawcami w wybranym przedsiębiorstwie. 11. Analiza systemu logistyki produkcji w wybranym przedsiębiorstwie. 12. Ocena wykorzystania transportu w logistyce wybranej firmy.
dr inż. Małgorzata Słomion	1. Porównanie różnych systemów zarządzania produkcją (Kanban, MRP, ERP) i ich wpływ na efektywność przedsiębiorstw. 2. Wpływ jakości surowców na końcową jakość produktu – analiza na przykładzie wybranego sektora przemysłu. 3. Optymalizacja planowania produkcji w MŚP z wykorzystaniem narzędzi Lean i analizy danych. 4. Optymalizacja procesu kontroli jakości w produkcji seryjnej na przykładzie wybranego sektora przemysłu. 5. Zastosowanie metody 5S w optymalizacji stanowiska pracy – analiza skuteczności na podstawie badań ankietowych. 6. Analiza i optymalizacja procesów produkcyjnych w wybranym sektorze przemysłu z wykorzystaniem metod Lean Manufacturing.

dr Urszula Słupska	1. Zarządzanie projektami. 2. Zarządzanie procesami. 3. Strategiczne zarządzanie współczesnym przedsiębiorstwem. 4. Logistyka i wsparcie logistyczne.
dr inż. Justyna Śpiewak	1. Kompetencje cyfrowe i ich zróżnicowanie – pracowników przedsiębiorstw produkcyjnych i studentów 2. Dojrzałość cyfrowa przedsiębiorstw, organizacji, procesów produkcyjnych 3. Sztuczna inteligencja w przedsiębiorstwach i procesach produkcyjnych 4. Cyfryzacja i transformacja cyfrowa przedsiębiorstw oraz procesów produkcyjnych i biznesowych 5. Narzędzia cyfrowe wspierające zarządzanie przedsiębiorstwem produkcyjnym, procesami produkcyjnymi i podejmowanie decyzji 6. Zastosowanie arkusza kalkulacyjnego w zarządzaniu przedsiębiorstwem produkcyjnym, analizie danych i wspomaganie decyzji 7. Rachunek kosztów, kalkulacja kosztów i analiza rentowności przedsiębiorstw oraz procesów produkcyjnych
dr inż. Jacek Wachowicz	1. Zastosowanie formalnych metod mapowania procesów na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 2. Wykorzystanie narzędzi informatycznych w zarządzaniu na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 3. Usprawnienie procesu (produkcyjnego, logistycznego itp.) na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 4. Zastosowanie narzędzi CA x w procesie produkcyjnym na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 5. Propozycja automatyzacji/robotyzacji procesu produkcyjnego na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 6. Metody przemysłu 4.0 w organizacji produkcji w przedsiębiorstwach sektora MSP. 7. Finansowe aspekty automatyzacji/robotyzacji na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 8. Finansowe programy wspomagania rozwoju automatyzacji/robotyzacji w przedsiębiorstwach sektora MSP. 9. Normy PN.EN w praktyce przedsiębiorstw – przegląd, zakres zastosowania, istotność oraz korzyści z ich stosowania w kontekście zarządzania. 10. Usprawnienie zarządzania wybranego obszaru działalności z zastosowaniem arkusza MS Excel w praktyce zarządczej na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa.

	11. Ocena i analiza umiejętności informatycznych pracowników wybranych przedsiębiorstw regionu kujawsko-pomorskiego. 12. Zwinne metody zarządzania na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa. 13. Zarządzanie oznakowaniem dróg jako czynnik wpływający na bezpieczeństwo na drogach. 14. VR jako metoda efektywnego szkolenia na wybranym przykładzie. 15. Ocena elektronicznych platform nauczania (e-learning) w kontekście jakości, przyjazności i efektywności nauki. 16. Badanie wybranego serwisu usług internetowej z wykorzystaniem metody oceny użyteczności (UX). 17. Porównanie metod analizy zarządczej w kontekście usprawniania procesów.
dr inż. Małgorzata Zajdel	1. Zarządzanie projektami, m. in. budowlanymi, społecznymi, itp. 2. Analiza procesów technologicznych w przedsiębiorstwach. 3. Zastosowanie metod oraz narzędzi w procesie podejmowania decyzji. 4. Proces wdrażania 5s. 5. Analiza systemów informatycznych w przedsiębiorstwach i instytucjach. 6. Ocena elementów łańcucha logistycznego. 7. Odnawialne źródła energii w aspekcie ochrony środowiska. 8. Zarządzanie procesami w jednostkach opieki zdrowotnej.
dr inż. Wojciech Żarski	1. Zastosowanie systemów informatycznych w zarządzaniu produkcją na przykładzie przedsiębiorstwa X. 2. Zastosowanie technologii przemysłu 4.0 na przykładzie przedsiębiorstwa X. 3. Analiza procesu projektowania produktu na przykładzie przedsiębiorstwa X. 4. Usprawnienie zarządzania produkcją z wykorzystaniem koncepcji Lean/ Kaizen / TQM na przykładzie przedsiębiorstwa X. 5. Zastosowanie metod i narzędzi zarządzania jakością, w tym kontroli jakości, systemów zarządzania jakością i bezpieczeństwem procesów produkcyjnych na przykładzie przedsiębiorstwa X.
dr Dariusz Żółtowski	1. Zrównoważona karta wyników (Balanced Scorecard). 2. Strategia przedsiębiorstwa i zarządzanie strategiczne. 3. Pomiar dokonań i zarządzanie dokonaniem przedsiębiorstw (performance measurement/management).

	4. Analiza wyników przedsiębiorstwa i wykorzystanie nowoczesnych narzędzi informatycznych (PowerBI, Qlik) do ich dynamicznej prezentacji. 5. Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie: analiza, mapowanie, modelowanie, symulacja i optymalizacja procesów z wykorzystaniem narzędzi informatycznych. 6. Rozwiązania informatyczne w zarządzaniu przedsiębiorstwem: ERP, Business Intelligence, Workflow, bazy danych. 7. Automatyzacja procesów pomocniczych w przedsiębiorstwie z zastosowaniem narzędzi informatycznych. 8. Elektroniczny obieg dokumentów, wdrożenia i ich skutki. 9. Kokpit menedżerski. 10. Technologie wschodzące (emerging ICT): smart city, big data i internet rzeczy w przedsiębiorstwie. 11. Automatyzacja w przedsiębiorstwie przemysłu 4.0. 12. Zamówienia publiczne. 13. Współpraca międzynarodowa małych i średnich przedsiębiorstw. 14. Zarządzanie projektami zgodnie z metodyką PRINCE2.
--	--